



## СТ А Н О В И Щ Е

От: доц. д-р Радко Асенов Радев, *УНИВЕРСИТЕТ ЗА НАЦИОНАЛНО И СВЕТОВНО СТОПАНСТВО, Бизнес факултет, катедра „Индуриален бизнес“; професионално направление 3.8. Икономика (Бизнес стратегии и бизнес планиране)*

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен **„доктор“** по научна специалност *„Икономика и управление (Икономика на предприятието)“*, УНСС.

Автор на дисертационния труд: *Даниела Валериева Димитрова*  
Тема на дисертационния труд: *„Проектен подход на управление на бизнес организациите в България“*

**Основание** за представяне на становището: участие в състава на научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед №540/08.03.2023 г. на заместник-ректора по НИД на УНСС.

9

### **1. Информация за докторанта**

В качеството си на докторант Даниела Валериева Димитрова се е обучавала по докторска програма към катедра *„Индуриален бизнес“*, Бизнес факултет на УНСС по научна специалност *„Икономика и управление (Икономика на предприятието)“*. Назначена е като докторант със Заповед на Ректора на УНСС №488/17.03.2016г. Нейното обучение е проведено в *редовна* форма и обхваща периода 17.03.2016 г. – 23.02.2023 г.

Даниела Димитрова е завършила висшето си образование (бакалавърска и магистърска степен) в *„Международно висше бизнес училище“* - гр. Ботевград. Тя е завършил бакалавърската си степен през 2011 година, сп. *Мениджър в туризма“*. През 2013 г. се дипломира в магистърската програма по специалност *„Стопанско управление“*.

Заемайки различни мениджърски позиции през годините на своето професионално развитие, докторантът е придобил значителен практически

опит в проектното управление. От 2020 година тя заема позицията на търговски директор във фирма „Глобал Фууд Къмпани“ ООД. Пред това тя е работила като: мениджър екип „Посредническа мрежа“ в ЗАД “Булстрад Виена Иншуранс Груп”; областен представител за София в ПОД „Доверие“ и мениджър продажби в ПОК “ДСК Родина“ АД. Владее английски и немски език. Работа с програмните продукти: SPSS, SAP, ERP и online based systems.

## **2. Обща характеристика на представения дисертационен труд**

Обемът на дисертационния труд възлиза на 171 стандартни машинописни страници, като 141 от тях са основен текст. Използваните научни литературни източници са 157, в това число български и чуждестранни. Същите са цитирани коректно. Дисертационният труд е добре структуриран и балансирана, както следва: увод, три глави, заключение, насоки за продължаване на изследването, индекс на използваните 34 фигурите и 24 таблици; съдържа и 2 приложения. Актуалността на темата е логически обоснована. Коректно са формулирани главната цели и произтичащите от нея задачи. Същото се отнася за обекта, предмета и тезата на научното изследване. Изведени са ограниченията на дисертационния труд.

## **3. Структура и съдържание на дисертационния труд**

*В първа глава* (сс.9-72) се извършва теоретико-методологическо проучване. Представени са основните особености на бизнес организациите от корпоративен тип, като особен обект на управление, след което се извършва тяхната интерпретация в българските условия. Във втора точка се представят характеристиките на проектите и тяхното управление в бизнес организациите; извършва се класификацията на проектите и тяхното предназначение. Разглеждат се методологическите характеристики на проектния мениджмънт. В последна точка на първа глава се интерпретира проектния подход в контекста на корпорациите, като се отчитат характерните за тях модели и структури на управление.

*Във втора глава* (сс. 73-114) се извеждат методическите решения за изследване на приложението на проектния подход на бизнес организациите от корпоративен тип. За целта се представя основният методически инструментариум на приложение на проектния подход на управление, като се извежда значението на най-разпространената и утвърдена методология – PRINCE 2 На тази база се извеждат основните компоненти на управлението на проекти и методическата рамка на приложението на проектния подход на управление. Във втора точка се

представя методологията на емпиричното изследване, като се разглеждат изходните условия, обобщените критерии за оценка на резултатите и етапите на анализ на емпиричното проучване.

*В трета глава (115-141)* се установяват резултатите от апробацията на метричната методическа схема в бизнес организациите от корпоративен тип в България. В първа точка се извършват преглед и класификация на участвалите в изследването респонденти и техният опит в управлението на проекти. Във втора точка се представят резултатите от емпиричното изследване на приложението на методологията PRINCE 2. В последната трета точка се идентифицират основните проблеми и предизвикателства, като на тази база се извеждат общи насоки и конкретни препоръки за тяхното преодоляване.

#### **4. Оценка на научните и научно-приложни приноси**

Представената в автореферата справка за приносите отразява основните постижения на докторанта в цялостното изследване по един коректен начин. Това ми дава основания да потвърдя изведените от докторанта приноси. Считам, че най-значимите от тях обогатяват съществуващите теоретични знания и методически постановки в областта на проектния подход конкретно в бизнес организациите от корпоративен тип, като особен обект на управление. Могат да се посочат пети приноса на дисертационния труд.

1. Систематизирани са теоретичните постановки, които разкриват същността и проектния подход на управление в бизнес организациите от корпоративен тип.

2. Извършен е сравнителен анализ на различните методологии за управление на проектния подход и са обосновани предимствата на методологията PRINCE 2.

3. Предложена е метрична система за изследване на приложението на проектния подход в бизнес организациите, като е поставен акцент върху изследването на методологията PRINCE 2.

4. Разработената е метрична система е апробирана в реални условия, като е извършено изследване в извадка от публични компании, които се приближават от гледна точка на своето управление и финансов модел до корпорациите.

5. Изведени са проблемни области, свързани с приложението на проектния подход в бизнес организациите от корпоративен тип и са предложени основни и допълнителни препоръки за тяхното преодоляване.

## **6. Оценка на публикациите по дисертацията**

Представен е списък от 5 публикации, който включва: 2 статия в национално издание индексирани във вторични бази данни и 3 доклада от международна научна конференция. Те са разработени самостоятелно и се отнасят пряко до проблемите, които се разглеждат в дисертационния труд.

## **7. Оценка на автореферата**

Авторефератът се състои от 30 страници и отговаря на изискванията. Той отразява коректно основни моменти и цялостното съдържание на дисертационния труд, като разкрива постигнатите основни научни и приложни резултати.

## **8. Критични бележки, препоръки и въпроси**

В представения дисертационния труд не са налице съществени пропуски, които да поставят под съмнение неговата стойност. Въпреки това към докторанта може да се отправят някои забележки и въпроси.

*Първи въпрос:* Налице ли е разлика между проектния мениджмънт, управлението на портфолио от проект и проектния подход на управление?

*Втори въпрос:* Какво е специфичното за бизнес организациите от корпоративен тип в България?

*Трети въпрос:* Каква е връзката на проектния подход с растежа и развитието на бизнес организациите от корпоративен тип?

## **9. Заключение**

Дисертационният труд на докторант Даниела Валериева Димитрова е мащабно изследване на значим и актуален научен и приложен проблем. Изпълнени са поставените изследователските задачи, а основната му цел е постигната. Научно-приложните приноси обогатяват съществуващи знания в съответната научна област и подпомагат мениджърите и собствениците на бизнес организациите от корпоративен тип при приложението на проектния подход на управление .

**Дисертационният труд отговаря изцяло на изискванията на ЗРАСРБ, ППЗРАСРБ и вътрешните нормативни документи на УНСС-София за присъждане на образователната и научна степен „доктор“.**

С пълна убеденост давам положителна оценка на дисертационния труд на тема „*Проектен подход на управление на бизнес организациите*“ и препоръчвам на уважаемите членове на Научното жури да присъдят на докторант Даниела Димитрова образователната и научна степен „доктор“ по научната специалност „Икономика и управление (Икономика на

предприятието)”.  
.

13.05.2023 г.  
гр. София

Подпис: .....  
(доц. д-р Радко Радев)