



СТАНОВИЩЕ

От: *проф. д-р Ивайло Цветанов Стоянов,*
Висше училище по телекомуникации и пощи – София
Научна специалност:
“Организация и управление на производството”;
“Социално управление и услуги”.

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователната и научна степен **„доктор“** по професионално направление 3.7. „Администрация и управление“, докторска програма „Управление“ в УНСС.

Автор на дисертационния труд: *Марияна Йорданова Дарли*

Тема на дисертационния труд: *„Внедряване на подхода за управление на проектно портфолио (на примера на организациите в туристическия сектор)“*

Основание за представяне на становището: участие в състава на Научното жури по защита на дисертационния труд съгласно Заповед №1062/20.04.2023 г. на Зам.-ректора по НИДИМС на УНСС.

1. Информация за докторанта

Докторантът се е обучавал по докторска програма „Управление“ към катедра „Управление“, факултет „Управление и администрация“ на УНСС по професионално направление 3.7. „Администрация и управление“.

Обучението е осъществено в *самостоятелна форма на подготовка срещу индивидуално заплащане*, а дисертационният труд е обсъден и насочен за защита на редовно заседание на първичното звено - *катедра „Управление“ на УНСС*, проведено на 29.03.2023 г.

2. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Дисертационният труд е в обем от 172 страници, от които 149 страници са основен текст, съдържа 28 фигури и 36 таблици. При разработването на дисертацията са използвани 166 източника, от които 18 са на български език, а останалите – на английски език.

Днес, в динамична бизнес среда и непрекъснато променяща се пазарна конюнктура, разработването и внедряването на проекти във всички сфери на бизнеса, разпределението на ресурси и оптималното им използване е приоритет на всяка корпоративна структура. Един от съществените в практиката въпроси се отнася до управлението на проектно портфолио и свързаните с тази дейност процеси. За решаването на някои от тези проблеми е посветен настоящият дисертационен труд, така че да се изследват възможностите за внедряване на подхода за управление на проектно портфолио (на примера на организациите в туристическия сектор).

В дисертацията е застъпена и научно обоснована тезата, че проектното портфолио е важен инструмент за постигане на целите на бизнес организациите, което обхваща различни, но свързани помежду си дейности и процеси на организационната култура, стратегическото и проектното управление. В резултат на това са формулирани и изпълнени *задачите* на дисертацията, които напълно кореспондират с целта и основната изследователска теза. Чрез дисертацията се *решават някои въпроси*, относно разработването и апробирането на актуална методологична рамка за управление на проектно портфолио за устойчивост на управлението на организации от сферата на туристическата дейност и постигане на техните бизнес цели.

Актуалността и значимостта на дисертацията са обосновани в разработването на комплексен подход за управление на проектно портфолио, който ще помогне на организациите от сферата на туризма да реагират адекватно на промените в бизнес средата, в резултат на различни фактори. Този подход е свързан с подобряване на стратегическите дейности на тези организации, като оптимизира процеса по селектиране и даване на приоритет на нужните за бизнес дейността проекти.

Авторът на дисертацията е вложил значителни усилия и огромна енергия да обоснове и докаже възможностите за внедряване на подхода за управление на проектно портфолио (на примера на организациите в туристическия сектор). В това отношение е направено мащабно проучване сред висши мениджъри от различни организации на територията на Република България и Великобритания.

3. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

При извършените критични анализи, докторантът показва задълбочено познаване на проучваната област, демонстрира логична последователност в изследванията, които е направил. Авторът е посочил адекватни изводи за постигнатите резултати и нерешени проблеми в дадената област, които са му послужили за аргументирано формулиране на целта и задачите на дисертационния труд. За осъществяване на целта и решаване на поставените задачи докторантът е извършил проучване на специализираната научна литература в областта на управлението на проектно портфолио, като е разработена и апробирана рамка за управление на проектно портфолио, която води до ефективен подход за устойчивост на управлението на бизнес организации от сферата на туристическата дейност.

4. Оценка на научните и научно-приложните приноси

В съответствие с избраната тематична област, дисертационния труд на Марияна Йорданова Дарли има формирани научни и научно-приложни приноси, които са добре обособени в дисертационния труд и автореферата към него. Като научни и научно-приложни приноси на дисертационния труд следва да се считат:

➤ В резултат на проучване на научната литература в областта на управление на проектното портфолио в различни сектори на икономиката, са систематизирани подходящи методи за управление на проектно портфолио в сферата на туризма.

➤ Разработен е авторов концептуален модел за интегриране на управление на проектно портфолио в туристическия сектор.

➤ Разработеният концептуален модел на проектно портфолио е апробиран в организации от туристическия сектор в Република България и Великобритания.

➤ На база на получените резултати от авторовото емпирично изследване са изведени препоръки за внедряването на управление на проектно портфолио в организации от туристическия сектор.

5. Оценка на публикациите по дисертацията

По проблемите на дисертационния труд докторантът покрива изискуемия минимум научни публикации, достатъчни за оповестяване на тематиката, идеите и резултатите от дисертационния труд.

Основни постижения и резултати от дисертационния труд са публикувани чрез един (1) доклад на научна конференция и две (2) научни публикации в списания. Всички публикации показват съдържанието в отделните аспекти на дисертационния труд и представят в голяма степен научно-приложните и приложни постижения на докторантът.

6. Оценка на автореферата

Авторефератът е разработен на български и английски език с общ обем от 60 стр., съответства на структурата на дисертационния труд и достоверно отразява неговото съдържание.

7. Критични бележки, препоръки и въпроси

Представеният дисертационен труд представлява самостоятелно и задълбочено научно изследване на значим и актуален проблем в областта на управлението на проектно портфолио в сферата на туризма.

Считам, че дисертационния труд е формиран целесъобразно в структурно отношение и показва персоналният подход на докторанта по проблема. Убеден съм, че целият материал е достоверен, подкрепен с реални данни от изследваните организации на територията на Република България и Великобритания. Към материала нямам критични бележки.

8. Заключение

Представеният дисертационен труд напълно покрива изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България, на Правилника за учебната дейност на УНСС и на критериите за присъждане на исканата образователна и научна степен.

*Във връзка с всичко казано дотук, предлагам на Уважаемото Научно жури да присъди на **МАРИЯНА ЙОРДАНОВА ДАРЛИ**, образователната и научна степен **"ДОКТОР"** по професионално направление 3.7. „Администрация и управление“, докторска програма „Управление“.*

17.05.2023 г.

Член на НЖ:

София

/проф. д-р Ив. Стоянов/



STATEMENT

By: *Prof. Dr. Ivaylo Tsvetanov Stoyanov,*
University of Telecommunications and Posts – Sofia
Scientific specialty:
“Organization and management of productions”;
“Social management and services”.

About: Dissertation for awarding the educational and scientific degree "PhD" in a professional direction 3.7. "Administration and Management", doctoral program "Management" at UNWE.

Author of dissertation: *Maryana Yordanova Darly*

Dissertation topic: "Implementation of the project portfolio management approach (on the example of organizations in the tourism sector)"

Reason for presenting the statement: Participation in the composition of the Scientific Jury for the defense of the dissertation according to Order No. 1062/20.04.2023 of the Deputy Rector of the UNWE.

1. Information about the postgraduate student

The postgraduate student was trained in the doctoral program "Management" at the "Management" department, faculty "Management and Administration" of the UNWE in professional direction 3.7. "Administration and Management". The training was carried out in an independent form of preparation against individual payment, and the dissertation work was discussed and directed for defense at a regular meeting of the primary unit - Department "Management" of the UNWE, held on 29.03.2023.

2. General characteristics of the presented dissertation work

The dissertation is 172 pages, of which 149 pages are main text, contains 28 figures and 36 tables. In developing the dissertation, 166 sources were used, of which 18 are in Bulgarian and the rest in English.

Today, in a dynamic business environment and a constantly changing market situation, the development and implementation of projects in all spheres of business, the distribution of resources and their optimal use is a priority of every corporate structure. One of the essential issues in practice concerns the management of a project portfolio and the processes related to this activity. The current dissertation is dedicated to solving some of these problems, so as to explore the possibilities of implementing the project portfolio management approach (for the example of organizations in the tourism sector).

The dissertation advocates and scientifically substantiates the thesis that the project portfolio is an important tool for achieving the goals of business organizations, which covers different but interrelated activities and processes of organizational culture, strategic and project management. As a result, the tasks of the dissertation were formulated and fulfilled, which fully correspond to the purpose and the main research thesis. The dissertation resolves some questions regarding the development and testing of an up-to-date methodological framework for managing a project portfolio for the sustainability of the management of organizations from the field of tourism activity and achieving their business goals.

The relevance and significance of the dissertation are justified in the development of a complex approach to project portfolio management, which will help tourism organizations to respond adequately to changes in the business environment, as a result of various factors. This approach is related to improving the strategic activities of these organizations by optimizing the process of selecting and prioritizing the projects necessary for the business activity.

The author of the dissertation has put considerable effort and enormous energy into justifying and proving the possibilities of implementing the project portfolio management approach (for the example of the

organizations in the tourism sector). In this regard, a large-scale survey was conducted among senior managers from various organizations on the territory of the Republic of Bulgaria and Great Britain.

3. Evaluation of the obtained scientific and scientific-applied results

In the critical analyses, the doctoral student shows a thorough knowledge of the researched area, demonstrates a logical consistency in the research he has done. The author has indicated adequate conclusions about the achieved results and unsolved problems in the given field, which have served him for a reasoned formulation of the purpose and tasks of the dissertation work. In order to achieve the goal and solve the set tasks, the postgraduate student has carried out a study of the specialized scientific literature in the field of project portfolio management, and a framework for project portfolio management has been developed and tested, which leads to an effective approach to the sustainability of the management of business organizations from the field of tourist activity.

4. Evaluation of scientific and scientific-applied contributions

In accordance with the chosen thematic area, the dissertation work of Maryana Yordanova Darly has formed scientific and scientific-applied contributions, which are well defined in the dissertation work and the abstract to it. The following should be considered as scientific and scientific-applied contributions of the dissertation work:

- As a result of a study of the scientific literature in the field of project portfolio management in various sectors of the economy, appropriate methods for project portfolio management in the field of tourism have been systematized.
- An author's conceptual model for integrating project portfolio management in the tourism sector was developed.
- The developed conceptual model of a project portfolio has been tested in organizations from the tourism sector in the Republic of Bulgaria and Great Britain.
- Based on the results obtained from the author's empirical research, recommendations for the implementation of project portfolio management in organizations from the tourism sector have been made.

5. Evaluation of dissertation publications

On the issues of the dissertation, the postgraduate student covers the required minimum of scientific publications, sufficient to publicize the topic, ideas and results of the dissertation. Major achievements and results of the dissertation work have been published through one (1) scientific conference report and two (2) scientific journal publications. All publications show the content in the individual aspects of the dissertation work and present to a large extent the scientific and applied achievements of the postgraduate student.

6. Evaluation of the autoref

The abstract is written in Bulgarian and English with a total volume of 60 pages, corresponds to the structure of the dissertation work and faithfully reflects its content.

7. Criticisms, recommendations and questions

The presented dissertation is an independent and in-depth scientific study of a significant and current problem in the field of project portfolio management in the field of tourism. I believe that the dissertation work is structured appropriately and shows the postgraduate student's personal approach to the problem. I am convinced that all the material is reliable, supported by real data from the investigated organizations on the territory of the Republic of Bulgaria and Great Britain. I have no critical comments on the material.

8. Conclusion

The presented dissertation fully meets the requirements of the Law on the Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria, the Regulations for the Educational Activities of the UNWE and the criteria for awarding the requested educational and scientific degree. In connection with everything said so far, I propose to the Honorable Scientific Jury to award MARYANA YORDANOVA DARLY, the educational and scientific degree "PhD" in professional direction 3.7. "Administration and Management", doctoral program "Management".

Date: 17.05.2023

Member of SJ:

(Prof. Dr. I. Stoyanov)